

## VERSLAG VAN DE KASCOMMISSIE

Op verzoek van de Algemene vergadering van de HJC zijn wij, Gerard van 't Wout en Bas van Goor gevraagd om de kascommissie te bevolken. We hebben de rekening en verantwoording van het bestuur over het verenigingsjaar 2017 onderzocht. Tevens hebben we potentiële financiële risico's in kaart gebracht.

Onze bevindingen zijn:

1. De financiële administratie wordt naar eer en geweten gevoerd en Peter Unkel doet dit uitstekend (samen met Bannink administratiekantoor)
2. Wij hebben de uittreksels van bankrekeningen en onderliggende facturen over 2017 onderzocht. Dit geeft een voldoende nauwkeurig beeld van de financiële situatie van de vereniging.

Er zijn zeker een aantal verbeterpunten aan te geven:

- De administratie is nog grotendeels handmatig met facturen die op papier worden ontvangen en overgedragen aan Bannink. Dit is gevoelig voor het zoekraken of missen van facturen (wat geregeld gebeurt). Geadviseerd wordt om alle leveranciers digitaal te laten factureren en deze direct te uploaden in het administratiesysteem.
- De interne omzet is ongeveer 16% van de totale omzet. Dit 'verbruik' zou in kaart moeten worden gebracht over meerdere jaren. Er zijn geen duidelijke regels beschikbaar voor de verschillende commissies/ploegen. Uniformiteit zou wenselijk zijn, temeer daar er een aantal onverklaarbare boekingen zijn aangetroffen.
- Het jeugdzeilen en in het bijzonder het wedstrijdteam heeft aanzienlijk hogere kosten gemaakt in 2017 waardoor de bijdrage negatief is over 2017. Hier is geen duidelijke verklaring voor handen, maar dit heeft de penningmeester in onderzoek.
- De kosten van het onderhoud van de haven waren tweemaal zo hoog als in 2016. Hier is geen duidelijke verklaring voor handen.
- Er is €7100 euro betaald aan voorschotten voor de aanleg van elektra en glasvezel op de steigers. Facturen zijn niet voor handen dus een effectieve controle is niet mogelijk.

De risico's voor de financiële huishouding van de vereniging zijn hoofdzakelijk:

1. Het erfpachtcontract loopt tot 2035, nog 17 jaar dus. Welke kosten/reserveringen van het onderhoud aan gebouwen zijn gewenst met het oog op de onzekerheid over verlenging en de condities hiervan. Er wordt een Meer Jaren Plan gemaakt wat betreft dit onderhoud maar ook de economische/financiële kant moet in kaart worden gebracht.
2. Er zijn gegevens over leeftijdsopbouw maar de uitsplitsing per leeftijdsgroep kan specifiek. Een meer jaren overzicht hiervan eventueel gecombineerd met de leeftijdsopbouw van het huidige vrijwilligersbestand geeft inzicht in de toekomstige levensvatbaarheid van (delen van) de vereniging.

We adviseren de Algemene vergadering:

- I. De penningmeester te dechargeren van zijn beleid in 2017;
- II. De penningmeester te vragen in een volgende vergadering een update te geven over de voortgang/oplossing van de bovenvermelde verbeterpunten;
- III. Het bestuur te vragen de geschetste risico's te onderzoeken en hierover aan de vergadering te rapporteren.

Getekend op 18 mei in Haarlem.  
Gerard van 't Wout & Bas van Goor